



OPÉRATIONS SUPÉRIEURES À 500 M€ classement des meilleurs cabinets d'avocats	
Les classements sont établis par ordre alphabétique dans chaque catégorie	
CABINETS	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
1. INCONTOURNABLE	
Bredin Prat	D. Martin, Ph. Beurier, S. Prat, O. Assant, Emmanuel Masset, P. Dziewolski, B. Kanovitch, Kate Romain, S. Cornette de Saint-Cyr
Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	P.-Y. Chabert, J.-P. Vignaud, F. Jonemann, J.-M. Ambrosi, J. Brinitzer, M.-L. Tibi, V. Lemaître, B. Faye
Darros Villey Maillot Brochier	J.-M. Darros, A. Maillot, O. Diaz, E. Brochier, P. Casanova, B. Burman, B. Cardi, C. Bonan, H. Diener
Linklaters	F. de La Morandière, M. Loy, A. Garnier, V. Ponsonnaille, B. Derieux, D. Swinburne, P. Tourres, Th. Riguet
2. EXCELLENT	
1 Clifford Chance	L. Schoenstein, G. Lebreton, T. Schoen, C. Astor-Veyres, P. Gromnicki, Y. Wehrli, M. Remy, A. Cardin, D. Savova
Davis Polk & Wardwell	Georges Terrier, Christophe Perchet, Arnaud Pérès, Andrés Gil, Jacques Naquet-Radiguet
Gide Loyrette Nouel	Y. Djehane, C. Eck, D. G. Martin, A. Bonnasse, J.-E. Skovron, H. Scalbert, G. Rougier-Brierre, M. Roy, A. Lelong, D. Boitout
2 Allen & Overy	M. Billam, J.-C. Rivalland, F. Moreau, J.-P. Labautière, A. Ancel, M. Castagnède, F. Jungels
Freshfields Bruckhaus Deringer	H. Pisani, P. Tardivy, A. Mason, J.-C. Coton, P. Bonvarlet
Orrick Rambaud Martel	J.-P. Martel, M. Grollemund, S. Charbit, A. Marraud des Grottes, G. Rigo, V. Roualet, S. Golshani, J.-M. Lepretre
Skadden Arps	Pierre Servan-Schreiber, Armand W. Grumberg, Pascal Bine, Christopher Baker
Sullivan & Cromwell	D. Bompont, G. Blanluet, O. de Vilmorin, K. Czerniecki, W. Torchiana
Weil Gotshal & Manges	D. Aknin, C. Serra, F. Cazals, A. de Baudry d'Asson, J. Beauchataud, E. Henry
Willkie Farr & Gallagher	D. Hurstel, F. Cohen, E. Fernandez, C. Hajage, C. Garaud, A. Péron
3. FORTE NOTORIÉTÉ	
August & Debouzy	G. August, F. Gonter, V. Denois de Saint-Marc, P. Descheemaeker, J. Aucomte
Debevoise & Plimpton	E. Raman Bet-Mansour, Pierre Clermontel, Antoine Kirry
Herbert Smith	Hubert Segain, Frédéric Grillier, Frédéric Bouvet, Alex Bafi
Latham & Watkins	O. du Mottay, T. Forschbach, C.-A. Guelluy, N. Alibert, A. Benedetti, G. Gianasso, F. Mary, D. Criton, P. Laporte, P.-L. Cléro
Shearman & Sterling	C. Niedzielski, R. Treuhold, B. Sénéchal, H. Letréguilly, N. Dejean, G. Isautier

Quelques cabinets parmi les meilleurs



Fabrice
de La Morandière

Linklaters : fidèle à l'excellence

Leaders : Fabrice de La Morandière et Marc Loy
Associés : F. de La Morandière, M. Loy, B. Derieux, P. Lignières et 9 associés
Équipe : 13 associés
Création : 1973

Track record : le cabinet a accompagné CGGVeritas dans la reprise de la division géoscience du néerlandais Fugro (1,2 Md€), Air liquide ou encore GDF Suez. L'équipe antitrust a conseillé PSA dans le cadre de son alliance stratégique mondiale avec General Motors (1 Md€).

Différenciation : actif sur les transactions nationales et internationales, le cabinet s'affirme parmi les figures incontournables du marché du conseil en fusions-acquisitions. L'équipe peut également s'appuyer sur un dispositif antitrust de tout premier plan conduit par Olivier d'Ormesson.



Pierre-Yves Chabert

Cleary Gottlieb : une expertise internationale renommée

Leader : Pierre-Yves Chabert
Associés : P.-Y. Chabert, J.-M. Ambrosi, A. Bernstein et 11 autres associés
Équipe : 14 associés, 1 counsel, nombre de collaborateurs: n.c.
Création : 1949 (bureau parisien)

Track record : Cleary Gottlieb a conseillé en juillet dernier Sanofi dans son désengagement d'Yves Rocher dont il détenait encore 19,3 %. Le géant pharmaceutique souhaitait se séparer de cet actif « non core ». Le cabinet a accompagné Publicis Groupe dans le cadre de son acquisition de Pixelpark AG à travers une offre publique d'achat amicale.

Différenciation : dirigé par Pierre-Yves Chabert, le cabinet est l'un des rares américains à travailler sur les opérations large-cap pour une clientèle issue du CAC 40. La nomination d'Amélie Champsaur en tant qu'associée et de celles de Frédéric de Bure et J. Cameron Murphy en qualité de counsels témoignent de la dynamique actuelle que connaît le cabinet.



Youssef Djehane

Gide Loyrette Nouel : premier cabinet français à l'international

Leaders : Youssef Djehane et Didier Martin

Associés : Y. Djehane, C. Eck, A. Bonnasse, D. G. Martin et 13 associés.

Équipe : 17 associés et 43 collaborateurs.

Création : 1920

Track record : Le cabinet conseille actuellement Silic dans son rapprochement en cours avec Icade. Gide Loyrette Nouel accompagne également le Crédit agricole dans la cession de ses activités de courtage, la première ayant abouti à la cession partielle de CLSA au chinois Citic Securities (310 M\$).

Différenciation : Premier cabinet français à avoir réussi son internationalisation, il intervient sur de prestigieux dossiers. Avec sa vingtaine de bureaux répartis sur les cinq continents, Gide affirme sa présence auprès d'une clientèle composée d'entreprises françaises et d'internationales.



Georges Terrier

Davis Polk & Wardwell s'affirme sur le large-cap

Leader : Georges Terrier

Associés : G. Terrier, J. Naquet-Radiguet, A. V. Gil, C. Perchet, A. Pérès

Équipe : 5 associés, 16 collaborateurs et 2 conseils

Création : 1962

Track record : Georges Terrier et son équipe ont conseillé TE Connectivity sur l'acquisition de Deutsch auprès de Wende (1,55 Md€). Davis Polk a également accompagné Technicolor dans ce qui semble avoir été l'une des plus belles batailles de l'année : la compétition entre J.P. Morgan et Vector Capital pour devenir le nouvel actionnaire de référence de l'entreprise, combat finalement remporté par Vector Capital.

Différenciation : l'arrivée en mai 2011 de Jacques Naquet-Radiguet n'est pas sans influence sur l'élargissement des compétences du cabinet et sa capacité à se positionner avec succès sur les deals les plus en vue. L'arrivée d'un associé anglais pratiquant le droit local au bureau de Londres a permis au cabinet de se positionner sur le rapprochement BAE-EADS. L'objectif visé est de faire évoluer le bureau anglais sur le modèle du bureau parisien.



Jean-Pierre Martel

Orrick Rambaud Martel prouve la résilience de son modèle

Leaders : Jean-Pierre Martel et Saam Golshani

Associés : S. Charbit, S. Golshani, M. Grollemund, Y. Lepage et 5 associés

Équipe : 10 associés, 17 collaborateurs et 2 conseils

Création : 2006

Track record : le cabinet a conseillé Casino sur plusieurs opérations dont le renforcement de sa participation dans la filiale brésilienne Grupo Pao de Açúcar. Les équipes ont également accompagné HSBC dans le cadre de l'entrée de CVC Capital Partners au capital de Delachaux (1,1 Md€) ou encore Vivendi et Canal+ dans le cadre d'un partenariat stratégique avec TVN, groupe de médias polonais, leader de la télévision gratuite et coté à la

Bourse de Varsovie (230 M€).

Différenciation : les départs des années précédentes auraient pu avoir un impact sur la firme alliant la force de frappe d'Orrick à la renommée de Jean-Pierre Martel. Or, la chute que certains présageaient n'a pas eu lieu et le cabinet reste sur le devant de la scène pour les plus belles opérations. Reste à confirmer l'arrivée de nouveaux talents pour assurer la pérennité de cette marque prestigieuse.



Daniel Payan

Willkie Farr & Gallagher : l'interlocuteur privilégié des fonds et des industriels

Leader : Daniel Payan

Associés : E. Fernandez, C. Garaud, C. Hajage, D. Hurstel, A. Péron et F. Cohen

Équipe : 6 associés, 15 collaborateurs et 4 conseils

Création : 1925 à 1932, et 1971

Track record : conseil de CMA CGM dans la cession de Compagnie du Ponant au fonds Bridgepoint, le cabinet américain est également intervenu auprès d'Arkema dans la cession de son pôle vinylique au groupe Klesch ou de Perstorp dans sa joint-venture avec PTT Global Chemical.

Différenciation : l'arrivée de Fabrice Cohen, spécialiste des fonds et des opérations cotées, est un signal fort dans la volonté du cabinet américain de s'imposer sur les opérations à forte valeur ajoutée. À noter également, les nominations de Karine Lenczner et Gregory de Saxcé au rang de special european counsels.



Gilles Lebreton

Clifford Chance : l'équipe la plus prometteuse de la place

Leaders : Gilles Lebreton et Laurent Schoenstein

Associés : Y. Wehrli, C. Astor-Veyres, O. Bretz, A. Cardin, P. Gromnicki et 4 associés

Équipe : 9 associés, 24 collaborateurs et 8 conseils

Création : 1962

Track record : le cabinet augmente sa part de marché dans un secteur des fusions-acquisitions morose. À son actif cette année, l'accompagnement de Carrefour dans l'acquisition de Guyenne & Gascogne (540 M€) ou encore d'EDF et Edison dans la réorganisation du capital du deuxième producteur d'électricité italien, prélude à son rachat par le géant

français (1,5 Md€).

Différenciation : l'équipe parisienne du géant britannique figure parmi les plus prometteuses de la place. Emmené par Gilles Lebreton et Laurent Schoenstein, le département corporate du cabinet est reconnu comme l'un des opérateurs de référence sur le terrain du conseil juridique.

Henri Brandford
Griffith**Brandford Griffith & Associés : culture artisanale, efficacité optimale****Leader :** Henri Brandford Griffith**Associés :** Henri Brandford Griffith, Jérôme Brosset, Géraud Riom**Équipe :** 3 associés, 6 collaborateurs**Création :** 1991**Track record :** au cours des derniers mois, le cabinet s'est distingué auprès d'Odyssey Music Group, qui a frappé fort en investissant 100 M€ lors du troisième tour de table mené par Deezer. L'équipe a également conseillé la coopérative sucrière Cristal Union lors de son rapprochement avec la société La Vermandoise Industries (951 M€).**Différenciation :** boutique résolument positionnée haut de gamme, Brandford Griffith & Associés figure parmi les cabinets les plus actifs en matière d'opérations complexes, à fort potentiel contentieux. Une expertise qui s'est dernièrement vérifiée lors de la bataille opposant seloger.com à Axel Springer.

Hervé Pisani

Freshfields Bruckhaus Deringer : 40 ans et bien présent**Leader :** Hervé Pisani**Associés :** H. Pisani, P. Tardivy, A. Mason, P. Bonvarlet, J.-C. Cotoni, E. Ringeval et 2 associés**Équipe :** 8 associés, 26 collaborateurs et 4 counsels**Création :** 1972**Track record :** 2012 a été une bonne année pour Freshfields qui a notamment conseillé JSC Russian Railways dans un processus de négociations exclusives avec PSA Peugeot Citroën pour un rachat de 75 % des parts de sa filiale logistique Gefco, pour un montant de 800 millions d'euros.**Différenciation :** Désormais emmené par Hervé Pisani, le département M&A dispose d'une expérience approfondie des problématiques juridiques. L'arrivée du spécialiste des financements d'acquisitions Emmanuel Ringeval devrait permettre de renforcer la position du cabinet, notamment en private equity.

Pierre Servan-Schreiber

Skadden Arps confirme sa position dans le haut de gamme**Leader :** Pierre Servan-Schreiber**Associés :** P. Servan-Schreiber, C. L. Baker, P. Bine et A. W. Grumberg**Équipe :** 4 associés, 16 collaborateurs et 2 counsels**Création :** 1990**Track record :** Skadden Arps conseille Renault-Nissan dans la création d'une joint-venture avec Russian Technologies dont l'objectif est la prise de contrôle par la firme franco-japonaise d'AvtoVaz, le constructeur automobile russe (750 M€). L'équipe a également conseillé cette année Yves Rocher face

à Sanofi et Cleary Gottlieb.

Différenciation : emmenée par Pierre Servan-Schreiber, le bureau parisien continue de s'imposer sur les opérations à forte valeur ajoutée. Grâce à l'expertise de son équipe, le cabinet conseille aussi bien des entreprises que des banques.

Gilles August

August & Debouzy : un stratège au service des industriels**Leader :** Gilles August**Associés :** G. August, V. Denoix de Saint Marc, P. Descheemaeker, F. Gonter, J. Aucourt**Équipe :** 5 associés, 9 collaborateurs et 4 counsels**Création :** 1995**Track record :** cette année, le cabinet a conseillé le groupe Klesch lors de l'acquisition du pôle vinylique d'Arkema France, une opération valorisée à environ 1,1 Md€. À noter aussi l'accompagnement de France Télécom lors de sa prise de participation (49 %) dans le capital de Dailymotion (60 M€).**Différenciation :** le cabinet se distingue par sa stratégie. Emmené par Gilles August, le département M&A affirme sa volonté de s'imposer sur tous types d'opérations. Doué d'une expertise internationale, la firme a su développer une clientèle fidèle composée de grands groupes industriels.

Claude Serra

Weil Gotshal & Manges : une technicité forte**Leader :** Claude Serra**Associés :** D. Aknin, A. de Baudry d'Asson, J. Beauchataud, F. Cazals et 2 associés**Équipe :** 6 associés et nombre de collaborateurs : n.c.**Création :** 2003**Track record :** spécialiste du capital-investissement, le cabinet a récemment conseillé Pragma Capital dans la vente de Texa, spécialiste de l'expertise en assurance IARD. Les équipes ont également accompagné Rothschild & Cie Gestion dans l'intégration d'HDF Finance et EDF dans l'acquisition du fabricant de

panneaux solaires Photowatt.

Différenciation : positionnée sur les montages industriels et de capital-investissement, l'équipe est reconnue pour sa capacité à délivrer des conseils de qualité dans les opérations complexes. Les équipes M&A bénéficient également de l'expertise du cabinet en restructuration.