



OPÉRATIONS ENTRE 75 M€ ET 500 M€ classement des meilleurs cabinets d'avocats

Les classements sont établis par ordre alphabétique dans chaque catégorie

CABINETS	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
1. INCONTOURNABLE	
1	De Pardieu Brocas Maffei T. Brocas, P. Jais, J.-F. Pourdieu, G. Touttée, T. Bréart de Boisanger, N. Favre
	JeanletAssociés Ph. Portier, Y. Dréano, T. Brun, F. Martijn Laprade, Ph. Maignon, V. Tandeau de Marsac, L. Sablé, N. Goulard, N. Partouche
	Paul Hastings D. Borde, A. Poncelet, G. Kellner, P. de Moidrey, A. Terray, O. Deren, E. Barre, S. Sellam, D. Revcolevschi,
	White & Case F. Leloup, V. Morin, P. Sarraïhé, É. Laplante, B. Engel, F. De Vita, É. Muller, H. Mathez
2	Baker & McKenzie R. François-Poncet, B. Bertrand, A. Gallot, M.-F. Bréchnignac, L. Barbara, S. Davin, É. Lasry, A. Sauty de Chalons, D. Haccoun
	DLA Piper M. Friehe, L. Masseran, X. Norlain, J. Scemama, M. Manon, P.-A. Bouhenic, B. Dahan
	Mayer Brown G. Kuperfils, X. Jaspas, E. Heurtel, P. Teboul, O. Aubouin, T. Philippe, E. Pennec, S. Levine
	Salans F. Vignaud, P. Morel, P. Chadenet, O. Genevois, J.-M. Grosperin, J. Jonas, J.-L. Bedos, P. Lévêque, M. Goldberg-Darmon,...
	SJ Berwin Maxence Bloch, Christophe Digoy, Pierre-Louis Périn, Étienne Boursican, Jérôme Jouhannaud, Thomas Maitrejean
2. EXCELLENT	
1	Ashurst Guy Benda, Bertrand Delaunay, Nicolas Barberis, Yann Gozal
	Ayache Salama & Associés B. Ayache, O. Tordjman, D. Ayache, S. Benaroya, A. Levy, G. de Kerviler
	BCTG & Associés S. Kullmann, N. de Ayala Boaventura, C. Sabatier, Augustin Nicolle
	Bird & Bird Arnaud Larrousse, David Malcoiffe, Gildas Louvel, Bertrand Biette, Stephen Walters
	Brandford Griffith & Associés Henri Brandford-Griffith, Jérôme Brosset
	CMS Bureau Francis Lefebvre Ph. Rosenpick, J. Isnard, Ch. Blondeau, I. Buffard-Bastide, J.-É. Cros, J.-R. Bousquet, Ch. Lefaillet, B. Peillon
	CVML T. Cotty, F. Marchisio, F. Beccaria, N. Hartridge, H. Chul Cho
	Dechert A. Decombe, J. Schur, E. Trombe, F. Hellot, O. Guéguen, A.-L. Marcerou, E. Bolot-Massé
	Franklin Mark Richardson, Yam Atallah, Céline Maironi-Persin, Alexandre Marque
	Fried Frank David Chijner, Éric Cafritz
	Hoche Avocats Jean-Luc Blein, Laurent Bensaïd, Guillaume Martinet, Jérôme Roustit, Marie-Pierre Souweine
	Hogan Lovells I. MacElhone, J.-M. Franceschi, S. Hutten, X. Doumen
	Simmons & Simmons Thierry Gontard, Jacques de Taisne, Christian Taylor, Sonia de Kondserovsky
2	De Gaulle Fleurance & Associés H.-N. Fleurance, D. Bruère-Dawson, G. Gaillard, S. Perrin, J.-C. Amy, G. Ansaloni
	FTPA S.-A. Tchekhoff, N. Younan, P. Cavanna, R. Corcos, B. Robin, C. Oger, A. Omaggio
	Heenan Blaikie Jean-François Mercadier, Anne-Sylvie Vassenaix-Paxton, Pascale Gallien, Ali Boroumand
	Jones Day W. R. Johnson, S. Hagège, G. Saint-Olive, R. Bonnet, Ch. Gavoty, M.-L. Vu-Grégoire, H. Castelnaud, A. de Verdun, Ph. Li
	Lefèvre Pelletier & Associés Vincent Lunel, Naïma Zitouni, Frédéric Bailly, Raphaël Chantelot, A. Raccat
	Morgan Lewis & Bockius Anne Tolila, Roland Montfort, Jean Leygonie, Olivier Edwards, Pierre-Antoine Dubecq, Karen Noël
	STC Partners David de Pariente, Frédéric Bucher, Jean-Bernard Thomas, Delphine Bariani
	UGGC & Associés J.-J. Uettwiller, C.-E. Prieur, P. Squercioni, B. Grelon, E. Hélot, J.-F. Canat, A. Bougrine, S. Schmidt
	Veil Jourde Jean Veil, François de Navailles, Pierre Deval, Géraud Saint Guilhem, Laurent Jobert
3. FORTE NOTORIÉTÉ	
1	Godet Gaillard Solle Maraux Bruno Solle, Fabrice Maraux, Marc Baffreau, Fabrice Patrizio
	Fidal J.-P. Amoros, O. de Précigout, C. Bergerot, F. Bernauer, R. Caillé, P.D'Hoir, D. Davodet et leurs associés
	Norton Rose Stéphane Sabatier, Jon Harry, Alain Malek
	Scotto & Associés Jean-François Louit, Lionel Scotto Le Massese
	Taylor Wessing Gilles Amsallem, Laurence Lapeyre, Nicolas de Witt, Neal C. Lachmany
	Viguié Schmidt Peltier Juvigny Frédéric Peltier, Nicolas Viguié, Yves Schmidt
	Winston & Strawn Jérôme Herbet, Patrick Murray, Carole Arribes
2	Dethomas Kopf Arthur Dethomas, François Kopf
	Eversheds Antoine Martin, Franck Bourgeois, éric Knai
	Fasken Martineau Serge Gravel, Anne Granger, Ginette Leclerc, L. Roglev
	Gibson Dunn & Crutcher A. Harroch, B. Fleury, B. Grinspan, J.-. Robé, M.-C. Trebuchet, Ni. Baverez
	Holman Fenwick Willan Robert Folie, Sybille Elleboode-Merlier, Janet Butterworth, Hervé Israël
	Kramer Levin A. Marquardt, Ch. Gaschin, R. Feldman, Y. Olivier, A. Paszkiewicz, D. Anagnostou
	Marcus Partners B. Sagasser, F. Demarigny
	Olswang Guillaume Kessler, Vanina Paolaggi
	Pinsent Masons Ch. Clerc, Ch Maurer
	SVLF Associés* D. Scemla, F. Veverka, F. Bourrier-Soifer, L. Chenard, C. Fillon
	Villey Girard Grolleaud Daniel Villey, Pascale Girard
4. PRATIQUE RÉPUTÉE	
	Berwin Leighton Paisner Antoine A. Maggior
	Curtis Mallet-Prevost H. Pieyre de Mandiargues, C. Degonse, M. Blanco, R. Lerner
	Desfilis & McGowan Frédéric Pinet
	Landwell & Associés Nicolas Granier, Cécile Debin, Catherine Olive
	Taj Jean-Victor Prevost, Stéphanie Chatelon, Jérôme Gertler, Michelle Muller, Antoine Larcena

*Scemla Veverka Loizon & de Fontmichel

Quelques cabinets parmi les meilleurs



Philippe Portier

Jeantet Associés : innovation, créativité et forte croissance

Leader : Philippe Portier

Associés : P. Portier, Y. Dréano, T. Brun, P. Maignon, F. Martin Laprade et 5 associés

Équipe : 10 associés, 20 collaborateurs et 4 conseils

Création : 1921

Track record : cette année, l'équipe M&A menée par Philippe Portier a conseillé Système U dans son acquisition de Télé-market. L'utilisation de la fiducie dans cette affaire a permis de répondre à l'impossibilité pour les FCPI d'octroyer, en leur qualité de vendeurs, une garantie d'actif et de passif. Le cabinet a aussi conseillé le fonds Bain Capital dans son acquisition avec Hellman & Friedman de Securitas Direct.

Différenciation : le pôle corporate M&A, dirigé par Philippe Portier et constitué de plusieurs équipes spécialisées, est reconnu pour son adaptabilité, sa créativité et sa disponibilité. L'accroissement des effectifs, commencé avec l'arrivée de Nicolas Partouche, se poursuit en 2012 avec celle d'Arnaud de Senilhes, spécialiste en fiscalité et dans les TMT, une innovation pour Jeantet Associés.



Thierry Brocas

De Pardieu Brocas Maffei : une référence pour le mid-cap

Leader : Thierry Brocas

Associés : C.-H. de Pardieu, T. Brocas, T. Bréart de Boisanger, N. Favre et 2 associés

Équipe : 6 associés, 17 collaborateurs et 2 conseils

Création : 1993

Track record : le cabinet a conseillé les actionnaires majoritaires du groupe Vermandoise dans son acquisition par le groupe Cristal Union (951 M€). Plus récemment, il a accompagné Indigo Capital dans la cession du groupe

Prezioso à Cinven.

Différenciation : l'équipe corporate du cabinet a fait du sur-mesure le fondement de ses prestations. Cette année, l'équipe est rejointe par deux nouveaux conseils : Ghislain de Mareuil et Maxime Dequesne.



Pascal de Moidrey

Paul Hastings : la success story de l'upper mid-cap

Leaders : Aline Poncelet, Pascal de Moidrey et Olivier Deren

Associés : A. Poncelet, O. Deren, E. Barre, É. Boucaya, P. de Moidrey et 3 associés

Équipe : 8 associés, 11 collaborateurs et 1 conseil

Création : 2004

Track record : l'équipe a accompagné la marque d'habillement The Kooples dans la prise d'une participation minoritaire de 20 % de son capital par LBO France en vue d'accélérer son développement à l'international. Récemment, Paul Hastings a conseillé la famille Provost et les managers du groupe Provalliance dans l'OBO effectué avec Chequers Capital.

Différenciation : le cabinet s'impose parmi les firmes incontournables du marché mid-cap. En moins d'une décennie, le bureau parisien a su se forger un nom et se constituer une clientèle prestigieuse, attirée par la qualité des prestations. Les recrutements effectués en 2011 ont contribué à la dynamique de cette année.



François Leloup

White & Case : une activité particulièrement soutenue en 2012

Leaders : François Leloup et Philippe Sarrailhé

Associés : F. De Vita, B. Engel, A. Ippolito, É. Laplante, P. Sarrailhé et 4 associés

Équipe : 9 associés et 16 collaborateurs

Création : 1926

Track record : cette année, les équipes M&A ont su tirer leur épingle du jeu dans un marché mid-cap resté dynamique. À leur actif, plusieurs opérations immobilières aux côtés d'acteurs de référence comme Klépierre (160 M€), Vinci et Nexity (128 M€), ou encore l'accompagnement de Publicis dans sa politique d'acquisition en Chine.

Différenciation : le géant américain est présent depuis près de quatre-vingt-dix ans à Paris et s'affiche comme un acteur clé du marché du M&A. Le cabinet conserve une présence soutenue auprès des fonds et des industriels, et se démarque par sa capacité à se positionner régulièrement sur la réalisation d'opérations majeures.



Philippe Rosenpick

CMS Bureau Francis Lefebvre : une inclination naturelle pour le LBO

Leader : Philippe Rosenpick

Associés : C. Blondeau, J.-R. Bousquet, I. Buffard-Bastide, M. Collet, J.-É. Cros et 5 associés

Équipe : 8 associés et 7 collaborateurs

Création : 1925

Track record : CMS Bureau Francis Lefebvre a été conseil de 21 Centrale Partners lors de la cession de sa participation dans le groupe Nord-Est/Iléos à Oaktree Capital Management. En 2011, le réseau CMS a conseillé Takeda pour l'acquisition de Nycomed (9,6 Md€).

Différenciation : le département fusions-acquisitions ne cesse de prendre de l'envergure, particulièrement dans le LBO. Le cabinet est également reconnu pour son expertise en structuration de fonds et en droit fiscal et social.



Yam Atallah

Franklin : le champion discret des TMT

Leaders : Alexandre Marque, Yam Atallah, Mark Richardson

Associés : A. Marque, M. Richardson, Y. Atallah et C. Maironi-Persin

Équipe : 4 associés, 12 collaborateurs

Création : 2000

Track record : le cabinet Franklin a conseillé cette année le groupe Altice pour le rachat au groupe canadien Cogeco de sa filiale Cabovisao-Televisao, troisième câblo-opérateur du Portugal (45 M€). L'équipe est également intervenue aux côtés du fonds américain Thoma Bravo lors de la reprise de l'éditeur de logiciels

Infovista (72 M\$).

Différenciation : discret dans l'Hexagone, le cabinet revendique une expertise de tout premier plan dans le secteur des TMT et s'impose comme la référence française dans l'accompagnement des fonds étrangers, notamment américains, lors de leurs investissements en France et en Europe.



Arnaud Larrousse

Bird & Bird : le conseil historique des high-tech

Leaders : Arnaud Larrousse et Gildas Louvel

Associés : A. Larrousse, G. Louvel, D. Malcoiffe, B. Biette, S. Walters

Équipe : 5 associés, 15 collaborateurs

Création : 2000

Track record : La renommée de Bird & Bird dans les secteurs du high-tech et des biotechnologies n'est plus à faire. Parmi les clients du cabinet cette année, on peut citer Adobe, Bioprojet, BDO, Gattefosse ou encore Karavel Promovacances.

Différenciation : Le cabinet s'est bâti une image de marque dans l'accompagnement des acteurs des nouvelles technologies. Les clients sont des start-up, des laboratoires mais aussi de grands groupes issus des deux côtés de l'Atlantique.



Bernard Ayache

Ayache Salama & Associés : une transaction law firm à la française

Leaders : Bernard Ayache et Olivier Tordjman

Associés : B. Ayache, O. Tordjman, D. Ayache, A. Levy, S. Benaroya, G. de Kerviler

Équipe : 6 associés et 15 collaborateurs

Création : 1986

Track record : malgré la crise, l'équipe surprend par sa capacité à se positionner sur les opérations de LBO telles que DNCA Finance, Groupe Bertrand ou encore avec le fonds Azulis sur le MBO Planet Sushi. L'équipe s'est renforcée en mai 2012 avec la cooptation de Gwenaëlle de Kerviler en tant qu'associée.

Différenciation : le cabinet s'impose comme l'un des rares spécialistes français du private equity. Un positionnement assumé qui, doublé à des prestations haut de gamme, garantit la fidélité d'une clientèle composée des principaux fonds mid-cap de la place.



Thierry Cotty

Cotty Vivant Marchisio & Lauzeral : un pont entre la France et l'Asie

Leader : Thierry Cotty

Associés : T. Cotty, F. Marchisio, P. Lauzeral, F. Beccaria, N. Hartridge, H. C. Cho et 3 associés

Équipe : 9 associés, 25 collaborateurs

Création : 2003

Track record : Thierry Cotty et ses équipes ont notamment guidé Sofiprotéol dans la constitution d'un consortium et d'une offre de reprise d'actifs du groupe Doux. Le cabinet a aussi conseillé Faurecia dans le cadre d'une joint-venture avec Howa Textile Industry ou encore Louis Dreyfus dans le cadre de la scission du Groupe.

Différenciation : fortement tournée vers l'international, l'équipe corporate a su profiter de son réseau de clientèle pour développer une activité soutenue en fusions-acquisitions. Le cabinet profite de sa présence remarquée à Singapour et à Tokyo pour développer ses opérations en Asie.



Alyssa Gallot

Baker & McKenzie met le cap sur l'Afrique

Leaders : Alyssa Gallot et Stéphane Davin

Associés : A. Gallot, S. Davin, L. Barbara, B. Bertrand, A. Sauty de Chalon et 4 associés

Équipe : 9 associés, 14 collaborateurs et 3 conseils

Création : 1963

Track record : Baker & McKenzie a conseillé le conglomérat japonais Toyota Tsusho Corporation lors de la prise de participation de 29,8 % de CFAO auprès de PPR. L'opération porte sur un montant de 688 M€ et valorise la société à 2,3 Md€.

Différenciation : implantée dans 44 pays, la firme multinationale intervient dans les opérations cross-border avec une optique full-service. Le bureau parisien ambitionne de servir de tête de pont pour accentuer le développement du cabinet en Afrique francophone.



Séverin Kullmann

BCTG met le cap sur le secteur énergétique

Leader : Séverin Kullmann

Associés : N. de Ayala Boaventura, S. Kullmann et C. Sabatier

Équipe : 3 associés et 8 collaborateurs

Création : 1975

Track record : conseil de Skyrock lors de la réorganisation capitalistique du groupe, le cabinet s'est également illustré auprès d'EDF Énergies nouvelles, récent repreneur de Photowatt. L'équipe a par ailleurs accompagné le management de Methaneo à l'occasion du rachat de la société par Séchillienne-Sidéc.

Différenciation : traditionnellement positionné sur les opérations cross-border faisant intervenir des opérateurs nord-américains ou asiatiques, le cabinet développe aujourd'hui une expertise de tout premier plan sur le secteur énergétique. En croissance, la firme entend se renforcer dans les prochains mois.



Alain Decombe

Dechert : une expertise reconnue dans les deals cross-border

Leader : Alain Decombe

Associés : A. Decombe, J. Schur, E. Trombe, E. Bolot, O. Guéguen, F. Hellot et A.-L. Marcerou

Équipe : 7 associés et 17 collaborateurs

Création : 1995

Track record : emmenée par Alain Decombe, l'équipe a conseillé France Télécom dans l'acquisition de la filiale mobile égyptienne d'Orascom (3,35 Md€). Dechert a également conseillé Glaxo-SmithKline dans l'acquisition des droits du Toctino auprès du laboratoire Basilea (150 M€).

Différenciation : organisé en practice group, l'équipe de Paris travaille quotidiennement avec les avocats des autres bureaux, ce qui permet une meilleure expertise sur les dossiers cross-border, notamment dans les secteurs des sciences de la vie, des télécoms et de l'agrobusiness.



Henri-Nicolas Fleurance

De Gaulle Fleurance & Associés : toujours plus haut

Leader : Henri-Nicolas Fleurance

Associés : H.-N. Fleurance, D. Bruère-Dawson, G. Gaillard, G. Ansaloni et 4 associés

Équipe : 8 associés et 18 collaborateurs

Création : 2001

Track record : l'équipe M&A a conseillé à la fois le Groupe Mornay et D&O dans le dépôt de leur notification de concentration auprès des autorités françaises (6,3 Md€). Elle a également accompagné Eurapharma, filiale de CFAO, lors de l'acquisition de 75 % du groupe Missionpharma.

Différenciation : dirigé par Henri-Nicolas Fleurance, le cabinet dispose d'une approche transversale. Pour les opérations internationales, il peut compter sur un réseau de best friends particulièrement dense, notamment en Angleterre et en Allemagne.



Jean-Jacques Uettwiller

UGGC & Associés : une valeur sûre du marché

Leader : Jean-Jacques Uettwiller

Associés : J.-J. Uettwiller, C.-E. Prieur, P. Squercioni, E. Héliot, S. Schmidt et 3 associés

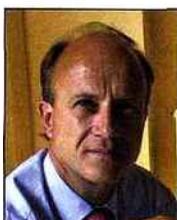
Équipe : 8 associés, 20 collaborateurs et 5 conseils

Création : 1993

Track record : le cabinet a conseillé les actionnaires de Pro Medicus lors de l'acquisition par VSG de l'activité d'imagerie médicale exploitée en Allemagne sous la marque Amira ou encore Axa Private Equity lors de la signature d'un accord pour l'acquisition d'une participation de 45 % du capital d'Arkadin, un des leaders mondiaux des services de

collaboration à distance.

Différenciation : expert de la croissance externe, l'équipe corporate intervient régulièrement sur des opérations mid-cap pour accompagner une clientèle d'industriels français. Les huit bureaux de la firme, répartis sur trois continents, lui garantissent une capacité d'intervention étendue.



Paul Morel

Salans : bâti pour le mid-cap

Leader : Paul Morel

Associés : P. Morel, P. Chadenet, J.-M. Groperrin, R. M. Nitschke et 12 associés

Équipe : 16 associés, 20 collaborateurs

Création : 1978

Track record : l'équipe M&A a conseillé Total dans le cadre de la cession de sa filiale Tenesol à Sun-Power Corporation (165 M\$). Salans a également accompagné Constellium lors de la cession de sa division Alcan International Network après réorgani-

sation dans douze pays.

Différenciation : récemment, le cabinet s'est renforcé en fiscalité transactionnelle avec l'arrivée d'Anne Quenedey, associée fiscaliste, mais aussi en restructuration avec celles de Gabriel Sonier et de Caroline Texier.



Jean-Luc Blein

Hoche Avocats : une approche complète, du LBO à l'IPO

Leader : Jean-Luc Blein

Associés : J-L. Blein, L. Bensaid, G. Martinet, É. Quentin, J. Roustit et M.-P. Souweine

Équipe : 6 associés et 15 collaborateurs

Création : 1990

Track record : Hoche Avocats a conseillé Mezzo di Pasta lors de l'entrée du fonds Bridgepoint comme actionnaire majoritaire aux côtés des fondateurs. Les équipes ont été consultées par Chevrillon & Associés lors de l'acquisition de 61 % de BBS. Le cabinet conseillait également Intrasens lors de son IPO

Différenciation : le département corporate emmené par Jean-Luc Blein figure parmi les plus actifs de la place sur le terrain du mid-cap. Très présent en private equity, le cabinet s'appuie sur Laurent Bensaid pour intervenir sur des opérations cotées. Éric Quentin, spécialiste de la fiscalité des transactions, complète le dispositif.



Isabelle MacElhone

Hogan Lovells : une expertise poussée pour une approche globale

Leader : Isabelle MacElhone

Associés : I. MacElhone, B. Denis, J-M. Franceschi et X. Doumen

Équipe : 4 associés et 4 collaborateurs (équipe M&A)

Création : 2007

Track record : Renforcé par l'arrivée de Xavier Doumen en février dernier, l'équipe a accompagné Aéroports de Paris dans la prise de participation de 38 % de TAV Airports, le principal acteur aéroportuaire turc, pour un montant de 874 M\$.

Différenciation : Dirigé par Isabelle MacElhone, le département M&A renforce son assise internationale et son expertise transfrontalière. L'équipe de Paris se démarque particulièrement dans les secteurs de la santé et des infrastructures.



Guillaume Kessler

Olswang confirme sa présence sur le mid-cap

Leader : Guillaume Kessler

Associés : G. Kessler et V. Paolaggi

Équipe : 2 associés, 5 collaborateurs

Création : 2011

Track record : En 2012, l'équipe s'est impliquée dans des opérations stratégiques comme l'acquisition des Fromageries de l'étoile par Lactalis. Le cabinet a également conseillé Lisi Cosmetics lors de son rachat par le groupe Pochet ou encore Alain Mikli lors de son acquisition par le lunetier italien Luxottica.

Différenciation : le bureau parisien du cabinet d'origine britannique a ouvert en février 2011 et concentre ses activités sur le segment du mid-cap. Pilotée par Guillaume Kessler, l'activité transactionnelle s'appuie sur la complémentarité de ses associés fondateurs ainsi que sur sa présence internationale pour s'imposer sur le marché français.



Vincent Lunel

Lefèvre Pelletier & Associés : vers une diversification de l'activité

Leader : Vincent Lunel

Associés : F. Bailly, V. Lunel, N. Zitouni, P.-E. Benachi, R. Chantelot et 3 associés

Équipe : 8 associés, 12 collaborateurs et 3 conseils

Création : 1983

Track record : Le cabinet a conseillé Delachaux dans le cadre de l'OPA simplifiée et de la procédure de retrait consécutive des titres de la cote au marché Eurolist/Euronext. Il a été également conseil de GE Capital Real Estate dans la création d'une joint-venture avec BNP

Paribas Real Estate.

Différenciation : Le leader français du droit de l'immobilier garde sa place privilégiée mais sait également se positionner sur d'autres secteurs comme l'industrie, le LBO sur Delachaux en est un bon exemple.



Jean-Pascal Amoros

Fidal : un maillage régional sans pareil

Leader : Jean-Pascal Amoros

Associés : J.-P. Amoros, O. de Précigout, R. Caillé, G. Figuuccio, I. Julliard-Feyeux et 3 associés

Équipe : 8 associés et 16 collaborateurs

Création : 1922

Track record : l'activité en région profite au cabinet Fidal qui est intervenu auprès de François de Lavigne, président de la société BBS, lors de l'acquisition de 61 % des parts de l'entreprise par la société d'investissement Chevrillon & Associés.

Différenciation : le premier cabinet

d'avocats d'affaires réputé pour son expertise fiscale a démontré ses compétences en corporate. Avec ses 95 bureaux et son positionnement unique reconnu auprès des acteurs de province, la firme se taille une place à part dans l'univers du M&A hexagonal.



Guy Benda

Ashurst assoit sa notoriété auprès des corporates

Leader : Guy Benda

Associés : Guy Benda, Nicolas Barberis, Bertrand Delaunay, Yann Gozal

Équipe : 4 associés, nombre de collaborateurs NC

Création : 1991

Track record : la firme anglaise s'est distinguée dernièrement aux côtés de Bridgepoint lors de l'acquisition de la Compagnie du Ponant. En matière de deal corporate, l'équipe est intervenue auprès de Movianto lors de la reprise d'Owens & Minor. Notons également le travail réalisé auprès de Hyundai Motor à l'occasion de la reprise d'un réseau de distribution.

Différenciation : dans un marché tenu par des associés seniors, Ashurst a choisi d'accorder sa confiance à une équipe rajeunie et ambitieuse. Une stratégie qui s'est révélée payante pour la firme anglaise qui est parvenue à s'imposer sur le marché français. Déjà reconnu en matière de private equity, le cabinet entend désormais séduire une clientèle de grands corporate français.



David de Pariente

STC Partners : une croissance ininterrompue

Leader : Frédéric Bucher et David de Pariente

Associés : Frédéric Bucher, Delphine Bariani, David de Pariente, Jean-Bernard Thomas

Équipe : 4 associés, 5 of counsels, 5 collaborateurs et 2 juristes

Création : 2005

Track record : au cours des derniers mois, le cabinet s'est distingué en conseillant Delpharm dans la reprise de Bayer Santé Familiale à Bayer. En pointe sur le terrain de la fiscalité des transactions, le cabinet conseillait le géant Toyota lors de l'acquisition de CFAO. Retenons également le conseil apporté à General Atlantic dans la création d'une coentreprise dénommée

Axel Springer Digital Classifieds.

Différenciation : le cabinet impressionne. Désormais affiliée du réseau KPMG, la structure intervient auprès de grands comptes français et internationaux. Au-delà de la fiscalité et du corporate, le cabinet fait aujourd'hui parler de lui en droit social avec l'absorption du cabinet Dupiré & Associés.



Jean-François Mercadier

Heenan Blaikie renforce Paris pour se développer en Afrique

Leader : Jean-François Mercadier

Associés : J.-F. Mercadier, A.-S. Vassenaix-Paxton, P. Gallien, A. Boroumand

Équipe : 4 associés et 5 collaborateurs

Création : 1973 (Montréal), 2011 (Paris)

Track record : en 2012, le bureau parisien du cabinet québécois a conseillé la joint venture aboutissant à la création du magazine *Forbes Afrique*, première version francophone de la célèbre revue américaine. Heenan Blaikie a également accompagné le groupe Rubis, dans l'acquisition de 50 % des parts d'un terminal pétrochimique en Turquie.

Différenciation : Heenan Blaikie a ouvert son premier bureau étranger à Paris pour tirer avantage des possibilités d'investissement offertes en Afrique dans les secteurs des mines et des ressources naturelles d'une part, et dans les projets d'infrastructures d'autre part. Le prestigieux cabinet canadien dispose d'une expertise de pointe dans le secteur de l'énergie et des infrastructures.



Robert Follie

Holman Fenwick Willan : le spécialiste de l'énergie et des infrastructures

Leader : Robert Follie

Associés : Robert Follie, Sybille Elleboode-Merlier, Janet Butterworth et Hervé Israël

Équipe : 4 associés et 7 collaborateurs

Création : 1977

Track record : en février 2012, l'équipe corporate a assisté Cotco lors du préfinancement de l'adaptation du pipeline Tchad-Cameroun au projet d'aménagement hydroélectrique de Lom Pangar (75,3 M€). Elle a aussi conseillé la Sagess, société française responsable de l'exploitation des stocks pétroliers stratégiques suite aux difficultés financières de Petroplus et

deux raffineries.

Différenciation : l'équipe s'est spécialisée avec succès dans le conseil aux sociétés du domaine de l'énergie, des transports, des services du maritime et de la logistique. Les arrivées de Robert Follie et d'Hervé Israël en février 2011 ont permis de renforcer la dynamique du cabinet, notamment à l'international.



Gilles Amsallem

Taylor Wessing : bien positionné sur les deal cross-borders

Leader : Gilles Amsallem

Associés : G. Amsallem, N. de Witt, N. Lachmany, L. Lapeyre et A. Fink

Équipe : 5 associés, 7 collaborateurs et 1 counsel

Création : 2003

Track record : l'équipe M&A a conseillé la compagnie américaine Cutera lors de l'acquisition de l'activité Laser Esthétique auprès d'Iridex Corporation. Elle est aussi intervenue comme conseil auprès du britannique Nuair dans le cadre de la cession d'Arem à Air Develop (7,7 M€).

Différenciation : un bon équilibre existe entre opérations de capital-investissement et de M&A stratégique, ce qui permet au cabinet d'être sollicité pour de belles opérations. À noter, l'arrivée en septembre 2012 d'Alfred Fink, associé spécialiste de l'immobilier et des opérations transfrontalières.



David Chijner

Fried Frank cultive ses relations avec les anglo-saxons

Leaders : David Chijner et Éric Cafritz

Associés : D. Chijner et É. Cafritz

Équipe : 2 associés, 5 collaborateurs et 1 counsel

Création : 1993

Track record : en 2011, l'équipe a conseillé le français Treador Resources lors de son rapprochement avec ZaZa Energy Corporation (191 M€). Le cabinet a également accompagné Permira dans l'acquisition de Genesys Telecommunications Laboratories auprès d'Alcatel Lucent (1, 09 Md€).

Différenciation : le bureau français de la transaction law firm américaine profite de son réseau global. Le cabinet d'avocats conserve une approche haut de gamme et se positionne sur des transactions cross-border, impliquant majoritairement des contreparties anglo-saxonnes.



Jean-François Louit

Scotto & Associés : un conseil proche des groupes familiaux

Leader : Jean-François Louit
Associés : L. Scotto Le Massese, J.-F. Louit, I. Cheradame et N. Menard-Durand

Équipe : 4 associés, 16 collaborateurs

Création : 2010

Track record : l'équipe M&A a assisté les actionnaires vendeurs de Converteam lors de la cession à General Electric en septembre 2011 (2,5 Md€). Le cabinet a conseillé en mai 2012 la famille Lombard dans l'ouverture du capital de Verdesis, joint-venture entre EDF Energies Nouvelles et la famille Lombard, au fonds BeCapital (25 M€).

Différenciation : emmenée par Jean-François Louit, l'activité corporate se développe rapidement et bénéficie de la présence historique de Lionel Scotto auprès des dirigeants de grands groupes. Le cabinet peut également compter sur ses spécialistes en fiscalité et en droit social, qui assurent une gamme de prestations complète.



David Scemla

Scemla Loizon Veverka & de Fontmichel entre par la grande porte

Leader : David Scemla et Fabrice Veverka

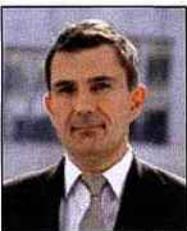
Associés : D. Scemla, F. Veverka, F. Bourrier-Soifer, L. Chenard, C. Fillon et C. Alberti (fiscalité)

Équipe : 5 associés

Création : 2012

Track record : rompus aux transactions d'envergure, les associés sont intervenus par le passé sur des dossiers aussi prestigieux que l'acquisition d'Areva T&D ou la cession de DNCA Finance à TA Associates. Depuis sa création, la boutique s'est distinguée auprès de la SNCF lors de la cession de 97 % du capital de Novatrans.

Différenciation : porté par de jeunes associés issus des plus grandes maisons du droit des affaires, le cabinet entend allier l'excellence technique des meilleurs à la souplesse d'une boutique. La double culture conseil-contentieux de l'équipe, à laquelle s'ajoute une compétence en fiscalité, permet au cabinet d'accompagner des clients de tout premier plan.



Marc Baffreau

Godet Gaillard Solle Maraux & Associés : à l'écoute des clients

Leaders : Bruno Solle, Fabrice Maraux, Marc Baffreau

Création : 2009

Track record : fort de son expertise en capital-investissement, le cabinet Godet Gaillard Solle Maraux & Associés a accompagné les actionnaires cédants dont LFPI Gestion dans le cadre d'un quatrième LBO pour le groupe Distripêche, société française leader du négoce

d'articles de pêche.

Différenciation : le cabinet, qui privilégie des liens de collaboration étroits entre les équipes, facilite les échanges avec ses clients en leur proposant un conseil adapté à leur réalité respective et à leurs contraintes propres.



Poupak Bahamin

Norton Rose : sur le chemin de la fusion

Leader : Poupak Bahamin
Création : 1794

Track record : cette année Norton Rose a conseillé le journal *Trinity Mirror* dans son acquisition de 20 % de participation dans Local World, quelques mois après l'avoir accompagné dans la renégociation d'une ligne de crédit de 110 M€ auprès de The Royal Bank of Scotland et la banque Lloyds TSB.

Différenciation : Norton Rose bénéficie

d'une expertise renommée dans les secteurs des institutions financières, de l'énergie, de l'infrastructure, des mines, de la technologie et de l'innovation, de la santé et du transport. En juin 2013, le cabinet prévoit de fusionner avec Fulbright & Jaworski afin de former la maison Norton Rose Fulbright, devenant l'un des plus grands cabinets au monde.