



CAPITAL-INVESTISSEMENT • CLASSEMENTS

MID-CAP	
Avocats conseils des fonds LBO - classement des meilleurs cabinets	
Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique	
CABINETS	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
1. INCONTOURNABLE	
Ayache Salama & Associés	O. Tordjman, B. Ayache, D. Ayache, A. Levy, G. de Kerviler, S. Benaroya
De Pardieu Brocas Maffei	Jean-François Pourdieu, Guillaume Toutté, Adrien Cadieux
DLA Piper	Michel Frieh, Maud Manon, Laurence Masseran, Xavier Nortain, Jérémy Scemama
Paul Hastings	O. Deren, G. Roux, G. Kellner, P. de Moidrey, A. Terray, E. Boucaya
2. EXCELLENT	
CMS Bureau Francis Lefebvre	Ph. Rosenpick, J. Isnard, I. Buffard-Bastide, J.-E. Cros, B. Peillon, Ch. Blondeau, Ch. Lefaillet, J.-R. Bousquet
Franklin	Alexandre Marque, Mark Richardson, Yam Atallah, Céline Maironi-Persin
Hoche	Jean-Luc Blein, Laurent Bensaïd
Salans & Associés	P. Morel, J.-L. Bédos, O. Genevois, P. Jouglard, E. Scialom, P. Chadenet
STC Partners	Frédéric Bucher, David de Pariente, Delphine Bariani, Jean-Bernard Thomas
3. FORTE NOTORIÉTÉ	
1 JeantetAssociés	Ph. Portier, Th. Brun, Y. Dréano, A. Tron, Ph. Matignon, L. Sablé, N. Partouche
Ngo Cohen Amir-Aslani & Associés	Gérard Cohen, Karine Fitau
UGGC & Associés	Jean-Jacques Uettwiller, Pascal Squercioni, Charles-Emmanuel Prieur, Michel Turon, Samuel Schmidt
Veil Jourde	Pierre Deval, François de Navailles, Géraud Saint Guilhem, Laurent Jobert
2 Bird & Bird	David Malcoiffe, Gildas Louvel, Arnaud Larrousse, Stephen Walters
Brandford-Griffith & Associés	Henri Brandford-Griffith, Jérôme Brosset, Géraud Riom
Curtis Mallet-Prevost Colt & Mosle	Henri Pieyre de Mandiargues, Carole Degonse
Fidal	Équipe d'associés
Gide Loyrette Nouel	Serge Tatar, Nadège Nguyen, Antoine de la Gatinais
Godet Gaillard Solle Maraux & Associés	Marc Baffreau
Hogan Lovells	Isabelle MacElhone, Jean-Marc Franceschi, Stéphane Hutten, Xavier Doumen.
Kramer Levin Naftalis & Frankel	Alexander Marquardt, Yannick Olivier, Christophe Gaschin, Rémi Dhonneur
Morgan Lewis	Anne Tolila, Pierre-Antoine Dubecq, Karen Noël, Olivier Edwards
Norton Rose	Stéphane Sabatier
Orrick Rambaud Martel	Saam Golshani, Jean-Pierre Martel, Alexis Marraud des Grottes
Olswang	Guillaume Kessler, Vanina Paolaggi
Taj	Jérôme Gertler, Stéphanie Chatelon, Jean-Victor Prévost
4. PRATIQUE REPUTÉE	
August & Debouzy	Shearman & Sterling
Desfilis & Mc Gowan	Winston & Strawn
Herbert Smith	Wragge & Co
Nixon Peabody	

Jean-François
Pourdieu

De Pardieu Brocas Maffei renforce sa gamme de prestations

Leader : Jean-François Pourdieu

Associés : Jean-François Pourdieu, Guillaume Toutté, Adrien Cadieux, Christophe Gaillard, Corentin Coatalem, Yannick Le Gall

Équipe : 6 associés, 1 conseil, 16 collaborateurs, 22 collaborateurs

Création : 1993

Track record : fidèle à son positionnement mid-cap, l'équipe emmenée par Jean-François Pourdieu continue de figurer parmi les acteurs incontournables sur ce segment. Au cours des derniers mois, la firme s'est notamment positionnée auprès d'Indigo Capital lors de la reprise d'Interflora, et du fonds Euromezzanine à l'occasion du rachat du groupe Trigo. Elle a également conseillé les prêteurs dans le cadre de l'acquisition de Moria.

Positionnement : au-delà du volet corporate, le succès du cabinet De Pardieu Brocas Maffei sur le marché du capital-investissement tient également à sa capacité à élargir sa gamme de prestations. Le volet financement d'acquisitions a été renforcé par la cooptation de Yannick Le Gall et Corentin Coatalem, tandis que Marie-Laure Bruneel et Alexandre Blestel continuent de piloter les aspects fiscaux.



Olivier Deren

Paul Hastings voit les choses en grand

Leader : Olivier Deren

Associés : O. Deren, G. Roux, G. Kellner, P. de Moidrey, A. Terray, É. Boucaya

Équipe : 6 associés, 1 conseil, 9 collaborateurs

Création : 2004

Track record : Paul Hastings est sur tous les fronts en 2012 : capital-risque aux côtés de GoGreen Capital à l'occasion d'un troisième tour de table pour Force A, capital-développement en qualité de conseil du FSI dans le cadre de sa prise de participation dans Viadeo, et LBO avec l'acquisition d'Unither par Equistone Partners Europe.

Positionnement : le département corporate du bureau, désormais dirigé par Olivier

Deren, poursuit sa montée en régime et chasse sur les terres du large-cap. Les rangs de l'équipe ont été renforcés en 2011 avec l'arrivée de Pascal de Moidrey, Alexis Terray, Guillaume Kellner et Édith Boucaya en tant qu'associés. Un dispositif complété par Mounir Letayf, en charge du financement d'acquisition, Lionel Spizzichino en restructuring et Allard de Waal en matière fiscale.



Olivier Tordjman

Ayache Salama cultive le service « plug & play »

Leader : Olivier Tordjman et Bernard Ayache

Associés : B. Ayache, O. Tordjman, D. Ayache, A. Levy, S. Benaroya, G. de Kerviler

Équipe : 6 associés et 15 collaborateurs

Création : 1986

Track record : en 2011, le cabinet a conseillé Activa Capital lors de la reprise du groupe Findis. Côté cible et fondateurs, les associés figuraient auprès du groupe Bertrand lors du LBO mené par Naxicap Partners. Notons également le conseil apporté au fonds Azulis à l'occasion du MBO conduit sur le groupe de restauration Planet Sushi.

Positionnement : le cabinet s'impose

comme l'un des rares spécialistes français du private equity. Un positionnement assumé qui, doublé à des prestations haut de gamme, garantit la fidélité d'une clientèle composée des principaux fonds mid-cap de la place. Cette connaissance du secteur permet en outre d'apporter un conseil qui dépasse le strict cadre juridique et s'étend parfois à la stratégie.



Michel Friehe

DLA Piper : l'effet Michel Friehe

Leader : Michel Friehe

Associés : Michel Friehe, Laurence Masseran, Xavier Norlain, Jeremy Scemama

Équipe : 4 associés, 10 collaborateurs

Création : 2005

Track record : l'absence du cabinet américain en matière de private equity a fait long feu. Avec l'arrivée de Michel Friehe, le cabinet s'offre un track record impressionnant. Au cours des derniers mois, l'équipe a conseillé LBO France lors de la reprise de Karavel. Côté financement, notons la présence des associés sur la reprise de Spie par Clayton Dubilier & Rice, Axa PE et la Caisse des dépôts du Québec (2,1 Md€).

Positionnement : l'intégration du cabinet Friehe Bouhénic permet au géant américain d'entrer par la grande porte dans la cour très fermée des structures incontournables sur le marché du capital-investissement parisien. Positionné sur le mid-cap, le département s'appuiera sur l'expertise de Michel Friehe et de son équipe. Reste à déterminer si la puissance du réseau de DLA permettra au bureau de monter en gamme sur le large-cap.



Mark Richardson

Franklin : le champion français des fonds « techs » américains

Leader : Mark Richardson et Alexandre Marque

Associés : M. Richardson, A. Marque, Y. Atallah, C. Maironi-Persin

Équipe : 4 associés, 12 collaborateurs

Création : 2000

Track record : l'équipe est intervenue début 2012 aux côtés du fonds américain Thoma Bravo qui signait son premier investissement hors des États-Unis avec la reprise de l'éditeur de logiciel Infovista (72 M\$). Quelques mois plus tôt, le cabinet conseillait un autre fonds américain – Francisco Partners – lors de l'acquisition d'e-Front (68 M€).

Positionnement : discret dans l'Hexagone, le cabinet s'impose comme la référence française dans l'accompagnement des fonds étrangers, notamment américains, lors de leurs investissements en France et en Europe. L'équipe, qui conseille des structures aussi prestigieuses qu'Apollo, Cinven ou Carlyle, revendique une expertise de tout premier plan dans le secteur des TMT.



Jean-Luc Blein

Hoche Société d'avocats monte en puissance

Leader : Jean-Luc Blein
Associés : Jean-Luc Blein, Laurent Bensaïd
Équipe : 2 associés, 10 collaborateurs
Création : 1990

Track record : la montée en puissance du cabinet sur le segment du private equity a abouti ces dernières années à une présence remarquable sur des deals d'une ampleur croissante. L'équipe est intervenue auprès de la famille Delachaux lors de la cession d'une participation majoritaire à CVC Capital Partners, et a accompagné le fonds Apax Partners lors de la prise de contrôle de Vocalcom.

Positionnement : le département corporate emmené par Jean-Luc Blein s'appuie également sur l'expertise de Laurent Bensaïd, expert des marchés financiers. Cela lui permet d'intervenir sur des dossiers de PtoP, à l'image du retrait de la cote de Metrologic par Carlyle (152 M€). Au-delà du corporate, Éric Quentin demeure une référence en fiscalité des transactions.



Philippe Portier

Jeantet Associés : la polyvalence pour mot d'ordre

Leader : Philippe Portier
Associés : P. Portier, P. Maignon, Y. Dréano, A. Tron, F. Martin-Laprade, N. Partouche, T. Brun
Équipe : 7 associés, 4 of counsels, 15 collaborateurs
Création : 1921

Track record : Jeantet se montre cette année particulièrement actif sur le terrain du build-up. L'équipe a ainsi conseillé Flash Europe International, dans le giron de LBO France, lors de son acquisition du groupe Roberts. Elle a en outre accompagné le fonds américain Madison Dearborn dans l'acquisition du groupe Schrader pour un montant de 505 millions de dollars.

Positionnement : le cabinet français multi-spécialiste est principalement actif sur le segment des LBO mid-cap. L'équipe dirigée par Philippe Portier s'est agrandie avec la cooptation de Nicolas Partouche en tant qu'associé. Elle peut en outre compter sur l'appui des départements fiscal et social pour appréhender les dimensions multiples du capital-investissement.



Alexander Marquardt

Kramer Levin Naftalis & Frankel transforme l'essai

Leader : Alexander Marquardt
Associés : A. Marquardt, Y. Olivier, C. Gaschin, R. Dhonneur
Équipe : 4 associés, 5 collaborateurs
Création : 1999

Track record : fin 2011, les équipes de Kramer Levin ont notamment accompagné Pragma Capital à l'occasion du buy-out tertiaire de Brunet ainsi qu'Argos Soditic lors de la cession de Shop Novation. Côté capital-développement, citons Compagnie du Catamaran pour le compte d'ACE Management ou encore FPPM L'Européenne de marbre.

Positionnement : le cabinet affiche un goût prononcé pour les opérations complexes et transfrontalières sur le segment mid-cap, et intervient aussi bien dans le cadre d'opérations de LBO, de capital-développement ou encore de spin-off. L'équipe private equity a été renforcée en mars 2011 par l'arrivée de Yannick Olivier en tant qu'associé.



Guillaume Kessler

Olswang entre dans l'arène

Leader : Guillaume Kessler
Associés : G. Kessler, V. Paolaggi
Équipe : 2 associés, 5 collaborateurs
Création : 2011

Track record : le cabinet entretient une proximité avec des fonds tels qu'Alpha Associés Conseil, Eurazeo PME ou encore Neo Capital. L'équipe s'est cependant dernièrement davantage impliquée dans des acquisitions stratégiques. Citons entre autres l'acquisition des Fromageries de l'étoile par Lactalis, leader mondial des produits laitiers, ou encore celle de Lisi Cosmetics par Pochet.

Positionnement : le bureau parisien du cabinet d'origine britannique a ouvert en février 2011 et concentre ses activités sur le segment du mid-cap. Corporate, financement, contentieux, droit public et fiscalité font partie des domaines de prédilection d'Olswang, qui compte sur la complémentarité de ses associés fondateurs ainsi que sur sa présence internationale pour s'imposer sur le marché français.



Noro Lanto Ravisy

Nixon Peabody mise sur l'infrastructure et les cleantechs

Leader : Noro Lanto Ravisy
Associés : Noro Lanto Ravisy, Douglas. S. Glucroft, Emmanuelle Porte, Jean-Sébastien Dumont, Gilles de Poix
Équipe : 5 associés, 5 collaborateurs
Création : 2008

Track record : adossée à une structure full service d'envergure internationale, l'équipe de Noro-Lanto Ravisy a gagné la confiance d'une clientèle composée de corporates, comme Carrefour et Pierre & Vacances, et d'institutionnels comme la Caisse des dépôts et consignations, et de fonds d'investissement mid-cap.

Positionnement : moteur essentiel du groupe private equity de Nixon Peabody à l'échelle mondiale, l'équipe parisienne a renforcé ces dernières années son activité en capital-risque et capital-développement. Elle a notamment à son actif de beaux dossiers dans le domaine de l'infrastructure et des cleantechs.



Frédéric Bucher

STC Partners : une stratégie qui porte ses fruits

Leader : Frédéric Bucher
Associés : Jean-Bernard Thomas, David de Pariente, Frédéric Bucher, Delphine Bariani
Équipe : 4 associés, 10 collaborateurs
Création : 2005

Track record : fin 2011, le cabinet a conseillé le pôle acquéreur (dont Chequers Capital) lors de la reprise du groupe ECT (110 M€). L'équipe figurait également aux côtés d'Investors in Private Equity, récent acquéreur du groupe Labeyrie. Notons enfin le conseil apporté au fonds 3i et aux managers lors du MBO secondaire mené sur Etanco (300 M€).

Positionnement : si le cabinet demeure un référence en matière de fiscalité (d'entreprise et patrimoniale), le corporate enregistre une croissance éclair depuis plusieurs années, notamment sur le segment du private equity mid-cap. Désormais partenaire de KPMG, la firme se développe aujourd'hui en droit social en se rapprochant du cabinet Dupiré & Associés.



Henri Brandford-Griffith

Brandford-Griffith & Associés : la qualité et rien d'autre

Leader : Henri Brandford-Griffith
Associés : Henri Brandford-Griffith, Jérôme Brosset, Gérard Riom
Équipe : 3 associés, 6 collaborateurs
Création : 2001

Track record : habituée des opérations cotées, l'équipe a conseillé Sequana (coté sur Eurolist B) lors de l'augmentation de capital de 150 M€ souscrite par la société et qui a reçu l'appui du FSI. Le cabinet figurait également aux côtés de Lur Berri qui monte à 62,9 % du capital de Labeyrie Fine Foods, auprès de LBO France (600 M€ de VE). Notons enfin l'assistance apportée à Skyrock lors du retrait partiel et médiatique

d'Axa PE du capital du groupe de radio. **Positionnement :** on ne présente plus Henri Brandford-Griffith. Ce spécialiste des batailles boursières d'envergure impose désormais son cabinet sur le marché du private equity. Toutefois, loin de privilégier le deal flow, l'équipe se focalise sur quelques opérations particulièrement complexes pouvant déboucher sur un contentieux ou présentant une dimension boursière.



Isabelle MacElhone

Hogan Lovells muscle son jeu

Leader : Isabelle MacElhone
Associés : I. MacElhone, J.-M. Franceschi, S. Hutten, X. Doumen, I. Bironneau (financement d'acquisition)
Équipe : 4 associés, 4 collaborateurs
Création : 2007

Track record : fin 2011, l'équipe a notamment accompagné les prêteurs seniors dans le cadre de la cession par Acto Capital de sa participation dans Vacances Directes à 21 Centrale Partners. Elle a dernièrement conseillé le fabricant d'articles sportifs Rossignol, dans le giron de Macquarie Capital, lors de la reprise par ce dernier de son activité textile et accessoires.

Positionnement : l'équipe parisienne d'Hogan Lovells est particulièrement active sur le terrain des opérations transfrontalières. Elle jouit d'une expertise reconnue dans les secteurs de la santé et des infrastructures. La practice private equity a par ailleurs été renforcée début 2012 avec l'arrivée de Xavier Doumen et la cooptation de Stéphane Hutten en tant qu'associés.



Arnaud Larrousse

Bird & Bird se donne les moyens de ses ambitions

Leader : Arnaud Larrousse et Gildas Louvel
Associés : A.Larrousse, G. Louvel, D. Malcoiffe, S. Walters, B. Biette
Équipe : 5 associés, 3 conseils, 10 collaborateurs
Création : 2000

Track record : le bureau parisien du cabinet britannique a conseillé Azulis et BNP Paribas PE lors du MBO mené sur les groupes Holweg et HG Weber. On retiendra également la présence de l'équipe auprès de Just eat (notamment soutenu par Index Ventures) à l'occasion de la prise de participation (50%) dans le capital d'Eat Online. Le département figurait enfin aux côtés de BNP Paribas PE, récent repreneur d'Inspireat.

Positionnement : le recrutement d'Arnaud Larrousse a marqué le lancement de la nouvelle stratégie de Bird & Bird à Paris. Désormais portée par 5 associés, l'équipe corporate revendique un savoir-faire qui s'étend du capital développement aux opérations boursières, en passant par le LBO. Si le private equity ne représente pas l'essentiel de l'activité de la firme, la fidélité de certains fonds illustre le degré d'expertise de cette équipe en forte croissance.



Guy Roulin

Fidal : la force d'une couverture territoriale

Leader : Guy Roulin
Associés : G. Roulin et ses 11 associés
Équipe : 11 associés, nombre de collaborateurs non communiqué
Création : 1926

Track record : le géant français intervient sur l'ensemble du territoire, sur tous types d'opérations de capital-investissement, de l'early stage au capital-transmission. On retiendra le conseil apporté au management de Novacap lors du LBO mené sur la société (200 M€). Le cabinet a également figuré auprès de la Financière patrimoniale d'investissement lors de la reprise d'Aurénis.

Positionnement : la couverture territoriale de Fidal lui assure un track record parmi les plus importants du marché. L'élargissement progressif de la gamme de prestations du département private equity, qui s'est récemment étendue au conseil aux équipes de management dans les opérations de LBO, trouve un relais naturel dans l'expertise de la firme en droit fiscal.